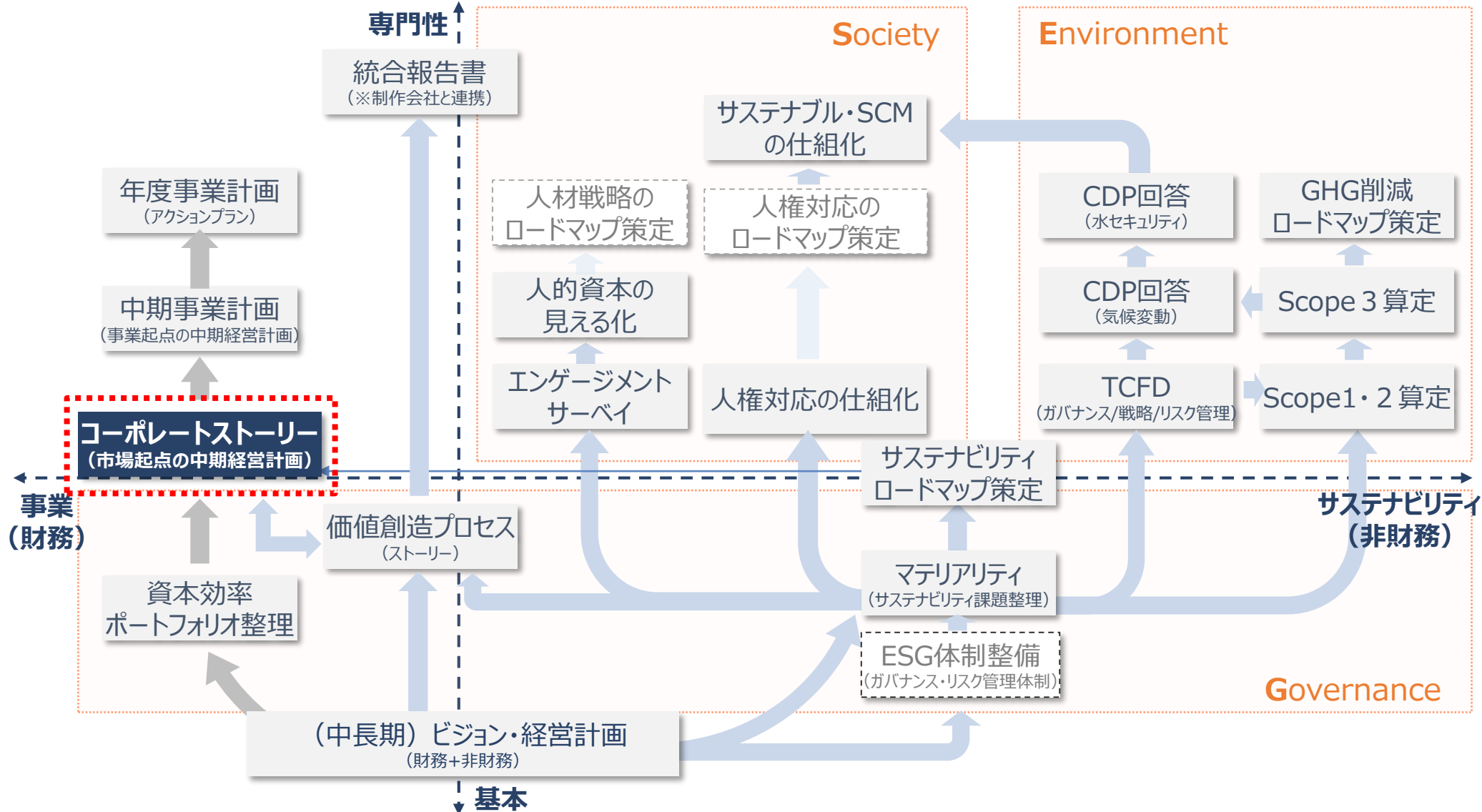


日本経営システムがご提供する持続的成長（サステナビリティ）に係るコンサルティング



- 事業戦略やガバナンス制度構築、人事制度といったゼネラルコンサルティングのノウハウと知見を活用して、コーポレートガバナンスコードを起点としたサステナビリティ関連のコンサルティングを拡張中。

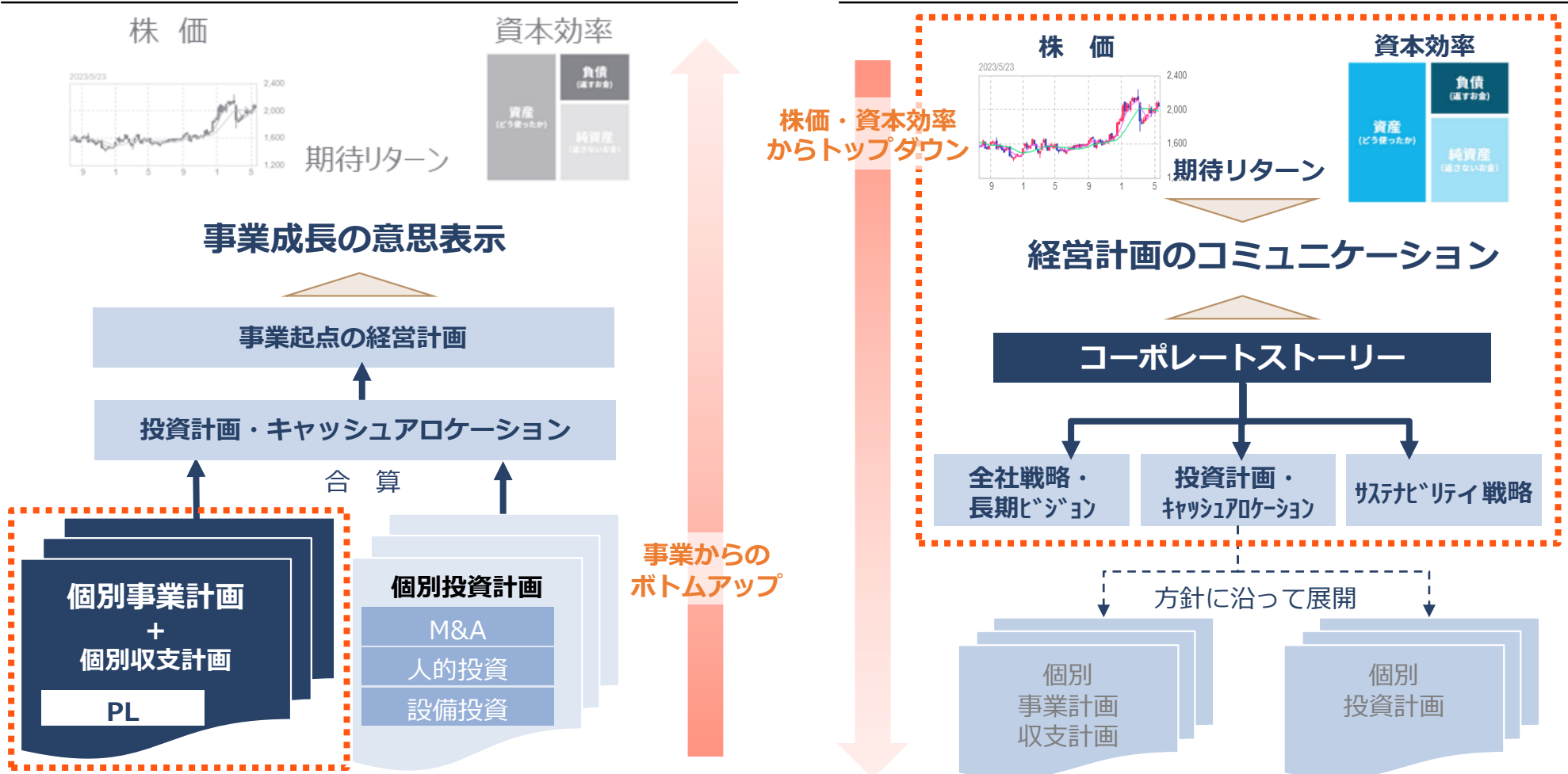


事業計画とコーポレートストーリーの位置づけ

- ボトムアップによる「事業計画」は、個別事業の実現可能性の積み上げによる事業成長への意思表示と言えます。
- 一方、投資家の求める経営計画は、企業価値向上に向けた「資本市場からの期待」に応えることが必要です。
⇒ 事業会社として必要な事業計画と、投資家が求める経営計画のバランスをとったストーリーが望まれます。

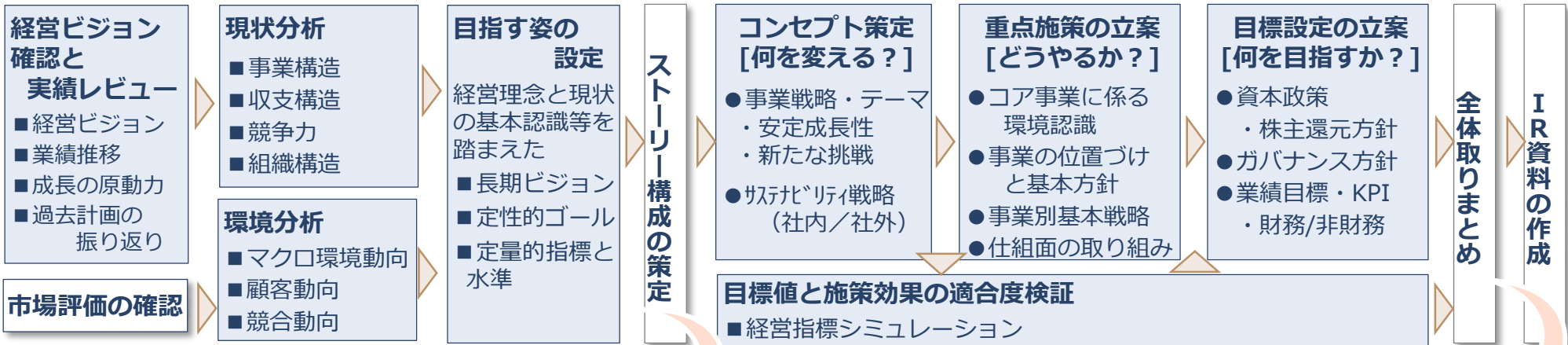
事業会社としての経営計画の策定プロセス

投資家の求める経営計画の考え方



コーポレートストーリー策定手順（例）とアウトプットイメージ

コーポレートストーリー策定手順（例）



【経営計画の構成（例）】

1. 企業理念・ミッション・ビジョン
2. 前回計画の振り返り・課題整理
 - ① 実施施策と成果
 - ② 定量実績/定量実績
 - ③ 残された課題
3. 将来の目指す姿
 - ① 市場の将来トレンドの見立て
 - ② 目指す姿・長期定量目標
 - ③ 今後の中期経営計画の位置付け
4. 中期経営計画
 - ① キーメッセージ
 - ② 中計期間のゴール（目指す姿・方向性）
 - ③ コア事業における環境認識
 - ④ 事業ポートフォリオ方針
 - ⑤ 全社で追う事業戦略（安定成長性/新たな挑戦）
 - ⑥ 全社的なサステナビリティ戦略（社内/社外）
 - ⑦ 業績目標・KPI（財務/利益増減要因分析/非財務）
 - ⑧ 資本政策・株主還元方針
 - ⑨ ガバナンス方針
5. 個別事業戦略
6. 財務指標 など

1. 企業理念・ミッション・ビジョン

2. 前回計画の振り返り・課題整理

6. 中期経営計画の主要テーマ

1 0. KPI

1 3. 経営資源の再配分

1 4. 資本政策（配当方針）

These screenshots show various strategic documents including a mission statement pyramid, a KPI table, a resource allocation diagram, and a capital policy document. The capital policy document highlights '安定成長性' and '新たな挑戦' as key themes.

